

***ОТЧЕТ***  
***ЗА ДЕЙНОСТТА И СЪСТОЯНИЕТО***

**КЪМ 30.09.2016 ГОДИНА**

**“СПЕЦИАЛИЗИРАНА БОЛНИЦА ЗА РЕХАБИЛИТАЦИЯ-  
БУРГАСКИ МИНЕРАЛНИ БАНИ” ЕАД**  
**БУРГАС**

**Усилията на ръководството на «Специализирана болница за рехабилитация – Бургаски минерални бани» ЕАД Бургас през деветмесечието на 2016г. бяха насочени към:**

- ❖ **високо качество и ефективност на медицинската помощ и здравно обслужване;**
- ❖ **рационализиране на системата за финансово управление и контрол /СФУК/**
- ❖ **удовлетвореност на пациентите и персонала на болницата от добрата съвместна работа.**

„Специализирана болница за рехабилитация - Бургаски минерални бани” ЕАД – гр.Бургас е лечебно заведение за болнична помощ - еднолично акционерно дружество, което осъществява дейността си при спазване изискванията на Закона за лечебните заведения, Търговския закон и останалите действащи нормативни актове. Лечебното заведение е създадено чрез преобразуване на съществуващото публично здравно заведение “Санаторно-курортен комплекс-Бургас” в съответствие с разпоредбите на чл.101, ал.1 и чл. 103, ал.1, във връзка с чл.104 и чл.38, ал.2 от ЗЛЗ. Със Заповед № РД-18-33 от 18.08.2000г. на министъра на здравеопазването, болницата е преобразувана като лечебно заведение по чл.9 ал.3 от ЗЛЗ с наименование „Специализирана болница за рехабилитация - Бургаски минерални бани” ЕАД-гр.Бургас.

**Предмет на дейност:** “осъществяване на болнична помощ”.

Едноличен собственик на капитала на дружеството е държавата, правата на която се упражняват от министъра на здравеопазването. Със заповедта за преобразуване е утвърден уставът на дружеството и са определени органите му на управление – Общо събрание и Съвет на директорите, който излъчва от членовете си Изпълнителен директор. Дружеството е регистрирано с уставен капитал 965 350 лева в търговския регистър на Бургарски окръжен съд по фирмено дело № 2330/2000г. и притежава Удостоверение изходящ № 20080924150423/24.09.2008г. от Агенцията по вписванията към Министерството на правосъдието.

Съгласно Протокол № РД-271/18.07.2011 год. на министъра на здравеопазването, капиталът на дружеството се намали с 397 296 лв. и към 31.12.2011 година предствалва 826 884 броя поименни акции с номинална стойност 1 лев всяка една.

„Специализирана болница за рехабилитация – Бургаски минерални бани” ЕАД има издадено от министъра на здравеопазването **Разрешение за осъществяване на лечебна дейност № СБ-199/18.04.2016г.** С него на лечебното заведение е разрешено осъществяването на следните лечебни дейности:

√ диагностика и лечение на заболявания, когато лечебната цел не може да се постигне в условията на извънболнична помощ;

√ рехабилитация;

√ диагностика и консултации, поискани от лекар от други лечебни заведения;

√ клинични изпитвания на лекарствени продукти и медицински изделия съгласно действащото в страната законодателство;

√ учебна и научна дейност ,

по следните медицински специалности:

1. Физикална и рехабилитационна медицина
2. Нервни болести,

като отделението по физикална и рехабилитационна медицина е с III ниво на компетентност в съответствие с утвърдения медицински стандарт «Физикална и рехабилитационна медицина»

**Мисията** на болницата е да удовлетворява потребностите от лечение и рехабилитация на болните със заболявания на централната и периферната нервна система, опорно-двигателния и ставно-лигаментарния апарат чрез оказване на специализирана медицинска помощ и използване на балнео-, климато- и таласолечение с цел

възстановяване и укрепване на здравето, снижаване на трайната инвалидизация, повишаване качеството на живот на пациентите и техните близки.

**Визия** Утвърдени позиции на пазара на здравните услуги по пътя на все по-пълно удовлетворяване на потребностите на пациентите от достъпна, своевременна и висококачествена болнична помощ. Финансово-икономическа стабилност и самостоятелност.

**Стратегическа цел** на болницата (2015-2017) е утвърждаване като устойчиво и предлагашо качествени болнични грижи лечебно заведение в регионалната и национална здравна мрежа.

#### **Функции на „СБР-БМБ” ЕАД:**

Болницата изпълнява следните основни функции:

1. Провеждане на рехабилитация и лечение на пациенти при съответни показания след проведено лечение в болници за активно лечение или от лечебни заведения за извънболнична помощ чрез средства и методи, включени в нейния предмет на дейност с оглед предотвратяване на усложнения и инвалидизиране.
2. Осъществяване на медицински услуги и консултации, съответстващи на нейния предмет на дейност, поискани от други лечебни заведения.
3. Оказване на психологична и социална подкрепа на приетите пациенти.
4. Обучение на приетите пациенти и близките им за продължаване на лечението и режима след изписване от болницата.
5. Осъществяване на постоянни контакти с други лечебни заведения за болнична и извънболнична помощ с цел осъществяване на долечението, поддържащото лечение и етапната рехабилитация.
6. Обучение на специализанти или продължителна квалификация, ако болницата е акредитирана за такава дейност.
7. Обучение и повишаване на квалификацията на персонала.

#### **Структура на лечебното заведение:**

Структурата на болницата е в съответствие с изискванията на ЗЛЗ и подзаконовите нормативни актове и е утвърдена с Правилника за устройството, дейността и вътрешния ред, утвърден със заповед № СБ-81 от 01.11.2010 г., съобразена с Наредба № 49/18.10.2010г. на МЗ и включва следните функционално обособени структурни блока:

I. Консултативно-диагностичен блок, включващ:

1. Медицинска регистратура
2. Консултативен кабинет по физикална и рехабилитационна медицина, функционална диагностика:
3. Медико - диагностична лаборатория. В „СБР –БМБ” ЕАД няма разкрити лаборатории.

Сключени са договори с клинична лаборатория, микробиологична лаборатория, образна диагностика, патологоанатомично отделение.

II. Стационарен блок: - 120 легла

1. Отделение по физикална и рехабилитационна медицина - 120 легла:

в т.ч.:

- Информационно звено, осигуряващо обмен на необходимата информация с НЗОК/РЗОК;
- секция за рехабилитация на заболявания на пациенти до 18 годишна възраст - 10 легла
- секция електролечение и светлолечение;
- секция кинезитерапия;
- термотерапевтична секция за луголечение,

- кабинет криотерапия;
- термотерапевтична секция за калолечение;
- секция за балнеолечение.

### III. Административно-стопански блок

1. Секция „Планиране и счетоводство”
2. Секция „Човешки ресурси”
3. Секция „Техническа служба”
  - Техническа поддръжка
  - Отопление
  - Транспорт
  - Охрана
  - Перално стопанство
4. Секция „Хранене”

III. Болнична аптека. Болницата няма разкрита болнична аптека. Доставка на лекарствени средства и консумативи се осъществява чрез болничната аптека при МБАЛ Бургас АД, съгласно договор.

### **Организационна структура на управление:**

Органите за управление и контрол на „СБР - БМБ” ЕАД са формирани, съобразно разпоредбите на чл.62, ал.1 от ЗЛЗ в съответствие с юридическата форма на дружеството – еднолично акционерно дружество, собственост на държавата и изискванията на Търговския закон.

Върховен орган на „СБР – БМБ” ЕАД е Общото събрание на акционерите, чиито функции се осъществяват от министъра на здравеопазването, имащ правата на едноличен собственик на капитала. В съответствие с разпоредбите на чл.63, ал.2 лечебното заведение има едностепенна система на управление, осъществявана от Съвет на директорите, а оперативното ръководство се осъществява от изпълнителен директор. Със заповеди на изпълнителния директор в лечебното заведение са създадени и действат консултативни и контролни органи. Видът и функциите на тези органи е съобразен с разпоредбите на чл.74, ал.1 на Закона за лечебните заведения и е регламентиран в ПУДВР на лечебното заведение.

В съответствие с чл. 74 ал.1 от ЗЛЗ са създадени:

- Медицински съвет;
- Лечебно-контролна комисия;
- Комисия за борба с вътреболничните инфекции;
- Съвет по здравни грижи.

### **Осигуреност с медицинска апаратура:**

“Специализирана болница за рехабилитация – Бургаски минерални бани” ЕАД разполага с достатъчна и в добро състояние медицинска апаратура. Съгласно договор, същата се поддържа абонаментно.

Медицинската апаратура и оборудване съответства на изискванията на медицински стандарт “Физикална и рехабилитационна медицина” за функциониране на лечебното заведение. Новата медицинска апаратура е сертифицирана по ISO 9001.

### **Кадрова осигуреност:**

Към 30.09.2016г. при разчетна численост на персонала 89.5 бройки, болницата работи при средно-списъчна заетост 84,86 бройки.

Към 30.09.2016г. по основен трудов договор в болницата работят 84 души, от които:

1. Лекарите – 4.
2. Медицински специалисти по здравни грижи – 23 (от които 12 медицински сестри, 11 рехабилитатори).
3. Висш немедицински персонал - 4.
4. Процедурчици /водолечители, луголечители, калолечители/ - 10.

5. Санитари – 10.
6. Друг персонал – 33, в т.ч. персонал техническа поддръжка, кухненски персонал, административен.

Съобразно спецификата на рехабилитационната болница считам, че съотношението лекари, медицински сестри, рехабилитатори, помощен персонал е оптимално.

В Националната здравна карта за община Бургас „СБР-БМБ” ЕАД е единствената рехабилитационна болница, използваща уникалната комбинация от минерална вода, лиманна лечебна кал и луга за извършване на редица процедури /кална апликация, кална вана, минерална вана, подводен масаж, подводна гимнастика, апликация с луга и др./, при лечението на повече от 50 заболявания, по-важни от които са:

#### **Заболявания на опорно-двигателния апарат:**

1. Ревматоиден артрит;
2. Болестта на Бехтерев;
3. Заболявания на околоставните тъкани, мускулатурата и нервите /бурсити, фибрози, периартрити, тендинити, тендовагинити, миозити/;
4. Остеоартрози /първична коксартроза, дисплазична коксартроза двустранна, гонартроза-първична и посттравматична, спондилоартроза, полиартроза/;
5. Артрити и артрози при други заболявания, не от специфично естество;
6. Увреждане на междупрешленните дискове /дискови хернии/
7. Последици от травми на шията и тялото;
8. Последици от травми на горен крайник и долен крайник;
9. Наличие на ортопедични импланти на стави.

#### **Заболявания на периферна нервна система:**

1. Невралгия на троичния нерв;
2. Увреждане на лицевия нерв;
3. Увреждания на нервни коренчета и плексуси: цервикобрахиален радикулит и плексит, лумбосакрален радикулит и плексит, притискане на нервни коренчета и плексуси при болести на междупрешленните дискове, притискане на нервни коренчета и плексуси при спондилоза;
4. Мононевропатии на долен и горен крайник: увреждане на медианния нерв, увреждане на лакътния нерв, увреждане на лъчевия нерв, увреждане на седалищния нерв, увреждане на бедрения нерв, увреждане на фибуларния нерв, увреждане на тибиялния нерв, множествен мононеврит;
5. Диабетна полиневропатия;
6. Медикаментозна полиневропатия;
7. Последици от травми на нервите на горен и долен крайник.

#### **Заболявания на централната нервна система:**

1. Болест на Паркинсон;
2. Вторичен паркинсонизъм;
3. Множествена склероза;
4. Спастична хемиплегия;

5. Слединсултни състояния-парези и парализи;
6. Моноплегия на горен и долен крайник;
7. Последици от травми на главата, шията и тялото.

**Професионални заболявания** – вибрационна болест, хронична оловна интоксикация, болести от пренапрежение.

**Обменни заболявания** – подагра, лек диабет.

В болницата постъпват пациенти от цялата страна. Пациентите са равнопоставени по отношение на техните права, медицинско третиране и здравни грижи:

- болни след острия стадий на болест, в ремисия /по клинични пътеки, финансирани от НЗОК/ съгласно договор;
- По Програмата на НОИ съгласно договор;
- постъпващи по желание срещу заплащане, най-разнородната група.

Над 50% от пациентите, постъпващи в болницата са от областите извън област Бургас.

## **АНАЛИЗ НА ДЕЙНОСТТА, ФИНАНСОВ ОТЧЕТ И АНАЛИЗ**

Болницата работи по медицински стандарт – „Физикална и рехабилитационна медицина”. Дейността се осъществява в едно отделение по физикална и рехабилитационна медицина. За осигуряване на качеството на медицинските дейности в отделението са разработени клинични протоколи и диагностично-терапевтични алгоритми за най-често срещаните в практиката заболявания, протоколи и технически фишове за здравни грижи.

Изпълняваните по договор с НЗОК клинични пътеки са утвърдени като самостоятелни диагностично-терапевтични алгоритми. Сключеният договор с НЗОК е за работа по 7 клинични пътеки:

1. КП № 258 ФИЗИКАЛНА ТЕРАПИЯ И РЕХАБИЛИТАЦИЯ ПРИ РОДОВА ТРАВМА НА ЦЕНТРАЛНА НЕРВНА СИСТЕМА
2. КП № 259 ФИЗИКАЛНА ТЕРАПИЯ И РЕХАБИЛИТАЦИЯ ПРИ РОДОВА ТРАВМА НА ПЕРИФЕРНА НЕРВНА СИСТЕМА
3. КП № 260 ФИЗИКАЛНА ТЕРАПИЯ И РЕХАБИЛИТАЦИЯ ПРИ ДЕТСКА ЦЕРЕБРАЛНА ПАРАЛИЗА
4. КП № 261 ФИЗИКАЛНА ТЕРАПИЯ И РЕХАБИЛИТАЦИЯ ПРИ ПЪРВИЧНИ МУСКУЛНИ УВРЕЖДЕНИЯ И СПИНАЛНА МУСКУЛНА АТРОФИЯ
5. КП № 262 ФИЗИКАЛНА ТЕРАПИЯ И РЕХАБИЛИТАЦИЯ ПРИ БОЛЕСТИ НА ЦЕНТРАЛНА НЕРВНА СИСТЕМА
6. КП № 263 ФИЗИКАЛНА ТЕРАПИЯ И РЕХАБИЛИТАЦИЯ ПРИ БОЛЕСТИ НА ПЕРИФЕРНА НЕРВНА СИСТЕМА
7. КП № 265 ФИЗИКАЛНА ТЕРАПИЯ И РЕХАБИЛИТАЦИЯ ПРИ БОЛЕСТИ НА ОПОРНО - ДВИГАТЕЛЕН АПАРАТ

Приоритетно се развиват дейностите, свързани със специфичните възможности на болницата, като балнео-, луго- и калолечение.

В Болницата се води „листа за планов прием“ за отделението. В началото на всеки месец се изготвя справка за преминалите болни и използваемостта на легловия фонд през предходния месец. Ежедневно се следи както и за състоянието на наличния свободен леглови фонд и на включените в „листата за планов прием“ пациенти.

Изградената в „СБР-БМБ“ ЕАД система за събиране, обработка и анализ на информацията позволява да съхранява и предоставя както първичната информация за всеки пациент, така и обобщена медико-статистическа информация за определен период от време или за определени показатели (брой легла, брой болни, използваемост на леглата, оборот на леглата, среден престой и др.) Чрез тази система се осъществява анализа на дейността, а от там управлението на бюджета и финансите.

**ОСНОВНИТЕ ПОКАЗАТЕЛИ** – процент на използваемост, брой леглодни, преминали пациенти, среден престой, са представени таблично, поради което ще коментирам основните изводи и тенденции.

Медицински показатели:	Към 30.09.2015г.	Към 30.09.2016г.
Брой легла	136	114
Брой преминали болни	4220	4080
Брой леглодни	32037	28334
Среден престой на 1 болен	7,62	6,94
Оборот на едно легло	30,96	35,8
Използваемост на болничните легла в дни	235,57	248,5
Използваемост на болничните легла в %	86,29	90,53

Използваемостта на болничните легла за 9-месечието на 2016 г. е леко занижена спрямо същия период на предходната година.

Средният брой на използваните легла през отчетния период на 2016 година е 114, при налични 120 броя легла. Поради продължилият ремонт на База-1 м.януари използваемите легла са 68 броя. Преминалите по клинични пътеки пациенти за отчетния период са 1199 пациенти с 8436 леглодни, срещу 1642 пациенти с 11531 леглодни за същия период на 2015 година. Средният престой по КП към 30.09.2016 год. е 7,04 дни, както и за предходната година е 7,02.

По Програмата за профилактика и рехабилитация на НОИ през 9-месечието на 2016г. преминаха 720 пациенти, с 165 повече от 2015 год. и с 7195 леглодни, срещу 5542 леглодни през същия период на 2015 година. Среден престой по НОИ за 2015 и 2016 година е 9,99 дни.

Забелязва се съществено увеличение на преминалите пациенти на свободен прием – с 170 повече, но за по-кратък престой – с 1967 леглодни по-малко. Съществено е завишението на преминалите по програма на НОИ – с 165 повече и 1653 леглодни в повече в сравнение със същия период на 2015 година. Поради драстичните промени в алгоритъма на клиничните пътеки сериозно се намали прокйката на КП – с 443 броя и 3095 леглодни по-малко за същия период на 2015 година.

През отделението по физикална и рехабилитационна медицина преминават най-много пациенти със следните заболявания

- Болести на костно-мускулната система и на съединителната тъкан.
- Болести на централната и периферна нервна системи.
- Травми.
- Болести на органите на кръвообръщението, от които най-много мозъчно-съдова болест

Към 30.09.2016 год. при разчетна численост на персонала 89.5 бройки, болницата работи при средно-списъчна заетост 84,86 бройки с 1 лице в отпуск по майчинство.

**Категориите персонал в болницата са както следва:**

Категории персонал	По щат	заети
Висш медицински персонал	7	6,46
Висш немедицински	3	3
Медицински специалисти по здравни грижи, от които:	23	22,38
- рехабилитатори	11	10,54
- медицински сестри	12	11,84
Друг персонал, от тях:	56.5	53,02
- Процедурчици и санитарни	20	19,13
- друг	36.5	33,89
<b>ОБЩО:</b>	<b>89.5</b>	<b>84,86</b>

Съобразно спецификата на рехабилитационната болница считам, че съотношението лекари, медицински сестри, рехабилитатори, помощен персонал е оптимално, като бяха отстранени явни диспропорции лекари /медицински специалисти по здравни грижи, както и медицински сестри/ рехабилитатори.

Качеството на медицинските услуги предлагани в болницата е много добро, доказано от факта, че изписаните с подобрение пациенти са 94 %.

Болница е годна да предоставя високо качество и ефективни здравни услуги, удовлетворявайки потребностите от лечение и рехабилитация на пациентите. Болницата разполага с разрешение за лечебна дейност III-то ниво на компетентност по медицински стандарт "Физикална и рехабилитационна медицина".

## **ФИНАНСОВ ОТЧЕТ И АНАЛИЗ**

Въвеждането и утвърждаването на пазарните механизми в здравеопазването наложи промяна и в организацията, управлението и разпределението на финансовия ресурс по приоритети, като целта е намаляване в необходимия оптимум на текущите разходи за сметка на увеличаване на капиталовите, с оглед подобряване на материалната база и вследствие на това – увеличение на собствените приходи.

Основни източници на приходи през третото тримесечие на 2016г. е:

- Договор с НЗОК за седем клинични пътеки –



Договор за 2016 г.;

- Договор с НОИ за 2016г.
- Платен престой на пациенти и платени медицински услуги по тяхно желание.

**СОБСТВЕНИТЕ ПРИХОДИ** за отчетения период по направления и елементи са:

хил.лева

	<b>ЕЛЕМЕНТИ</b>	<b>Към 30.09.2015г.</b>	<b>Към 30.09.2016г</b>	<b>Разлика + / -</b>
Болница за реабилитация	Компл.Мед.услуги /по ценоразпис/	823 154	902 535	+79381
	Потребителска такса	45 518	31 807	-13711
	Болнично хранене	84 127	104 005	+19878
	Резервации	9 202	12 069	+2867
	Клинични пътеки	554 910	403 920	-150990
	По договор с НОИ	221 935	287184	+65249
Стопански дейности		59 227	69 475	+10248
Приход от лихви		2 625	1 166	-1459
<b>Вс.собствени приходи</b>		<b>1 800 698</b>	<b>1 814 156</b>	<b>+13458</b>

От справка за приходите е видно леко завишение на същите с 13458 лв., което е 0,75% повече на общия приход, спрямо същия период на 2015 година. Най-голямото завишение на приходите е по договор с НОИ – 29,40%, Резервациите – 31,16%, КМУ – 9,64%. Поради драстичните променени в алгоритмите на Клиничните пътеки приходът от същите е съществено намален – 27,21% както и приходът от потребителска такса с 30,12%. За сметка на това приходите от свободен прием са завишени. Завишени са и приходите от стопански дейности с 17,30%. Към 30.09. на 2016 година приходът от лихви е с 1459лв. по-малко за същия период на предходната година .

#### **РАЗХОДИ ПО ЕЛЕМЕНТИ**

хил.лв.

<b>Разходи по елементи</b>	<b>30.09.2015г.</b>	<b>30.09.2016г.</b>	<b>Разлика +</b>	<b>Разлика -</b>
Материали	458 127	401 501		-56626
Външни услуги	115 662	146 391	+30729	
Амортизации	62 506	64 001	+1495	
Възнаграждения	682 872	660 277		-22595
Осигуровки	127 302	132 745	+5443	
Суми с коректив.х-р	30 048	27 364		-2684
Други разходи	65 715	59 884		-5831
Финансови разходи	697	363		-334
			37667	88070